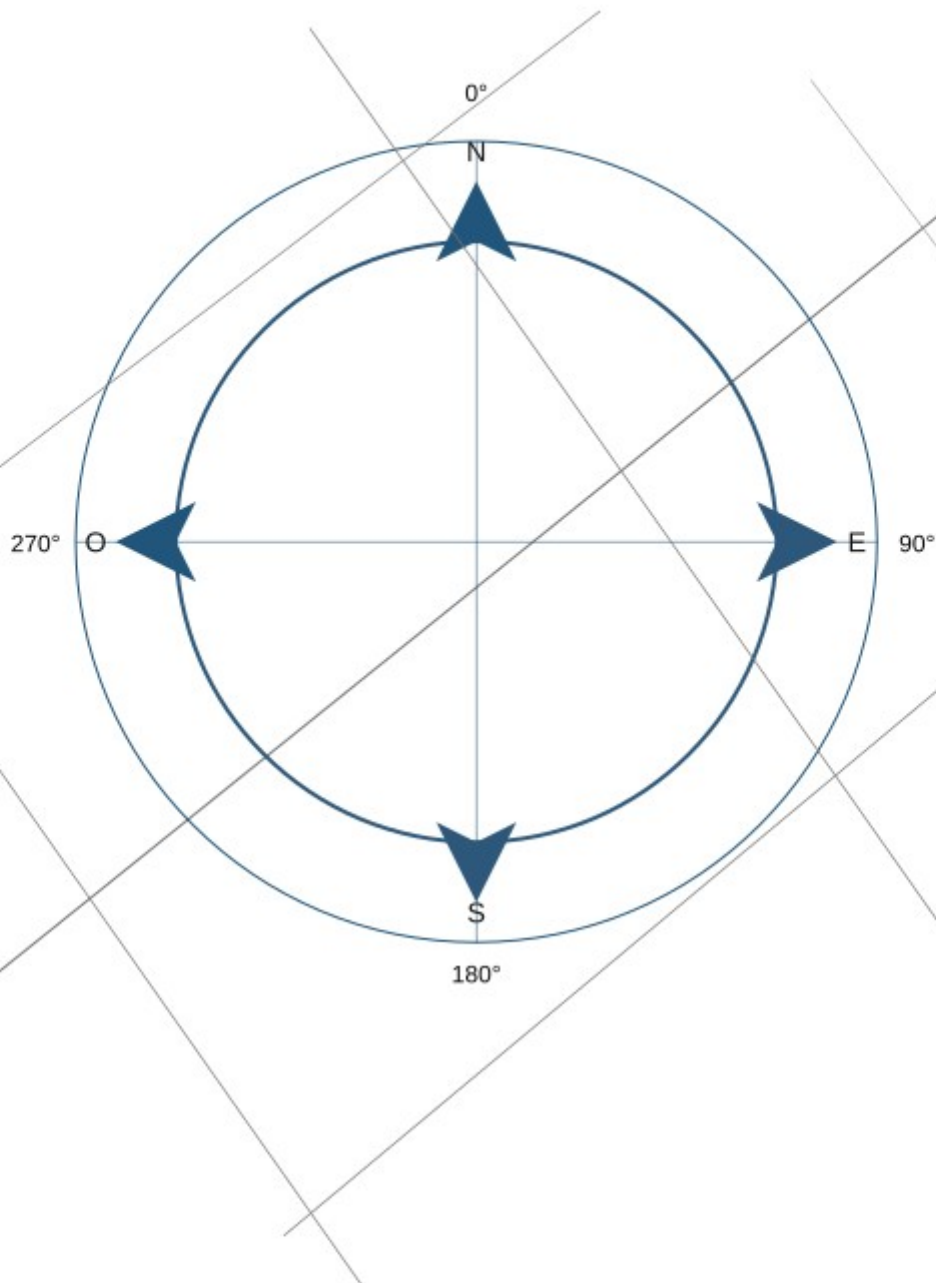




FRAMEWORK DE PRIORIZACIÓN DE CARACTERÍSTICAS

Metodología TAI Dynamics para la toma de decisiones estratégicas



TAI DYNAMICS

INTRODUCCIÓN

La priorización de características es uno de los mayores desafíos en el desarrollo de productos tecnológicos. Este framework proporciona una estructura objetiva para tomar decisiones informadas sobre qué construir y cuándo hacerlo.

Propósito del Framework

Este documento ofrece un método sistemático para evaluar y priorizar características, ayudándote a:

- Tomar decisiones basadas en datos .
- Alinear el desarrollo con objetivos de negocio.
- Maximizar el valor entregado.
- Optimizar el uso de recursos.

Beneficios Clave

1. Objetividad

- Reduce sesgos personales.
- Proporciona criterios medibles.
- Facilita el consenso en el equipo.

2. Flexibilidad

- Adaptable a diferentes tipos de proyectos.
- Escalable según necesidades.
- Modificable según contexto específico.

3. Transparencia

- Decisiones documentadas y trazables.
- Proceso claro y comprensible.
- Comunicación efectiva con stakeholders.

Cómo usar este Framework

El éxito en la priorización no está en seguir el framework al pie de la letra, sino en adaptarlo inteligentemente a tu contexto. Recomendamos:

1. Empezar con los criterios básicos.
2. Ajustar los pesos según tus objetivos.
3. Iterar y refinar el proceso.
4. Mantener la consistencia en la evaluación.

Las herramientas y matrices que siguen son tu guía para transformar decisiones complejas en elecciones claras y fundamentadas.

1. MATRIZ DE PRIORIZACIÓN

1.1 Criterios de Evaluación

Cada característica se evalúa en una escala de 1-5 en cuatro dimensiones:

Valor para el Usuario (VU)

- 5: Crítico - Resuelve un problema fundamental
- 4: Alto - Mejora significativa de experiencia
- 3: Medio - Valor agregado notable
- 2: Bajo - Mejora menor
- 1: Mínimo - Apenas perceptible

Impacto en el Negocio (IN)

- 5: Transformacional - Abre nuevas oportunidades
- 4: Alto - Impacto directo en ingresos/retención
- 3: Medio - Beneficios indirectos
- 2: Bajo - Impacto limitado
- 1: Mínimo - Sin impacto claro

Esfuerzo de Implementación (EI)

- 5: Mínimo - Horas
- 4: Bajo - Días
- 3: Medio - Semanas
- 2: Alto - Meses
- 1: Extensivo - Trimestres

Riesgo Técnico (RT)

- 5: Mínimo - Tecnología probada
- 4: Bajo - Desafíos conocidos
- 3: Medio - Algunos elementos inciertos
- 2: Alto - Significativa incertidumbre
- 1: Crítico - Viabilidad no probada

$$\text{Fórmula de Priorización} = (\text{VU} \times 3) + (\text{IN} \times 3) + (\text{EI} \times 2) + (\text{RT} \times 2)$$

2. PLANTILLA DE EVALUACIÓN

2.1 Tabla de Puntuación

Para cada característica:

Característica:	_____			
Descripción:	_____ _____			
	VU	IN	EI	RT
Puntuación:	—	—	—	—
Peso:	3	3	2	2
Subtotal:	—	—	—	—
TOTAL: _____ (Suma ponderada)				

2.2 Fórmula de Priorización

Puntuación Total = $(VU \times 3) + (IN \times 3) + (EI \times 2) + (RT \times 2)$

Rango posible: 10-50 puntos

3. CATEGORIZACIÓN

3.1 Clasificación por puntuación

Matriz MoSCoW

Must Have (40-50 pts) • Crítico para el MVP • Implementación prioritaria • No negociable	
Should Have (30-39 pts) • Importante pero no crítico • Planificado para primeras iteraciones • Puede postergarse brevemente	
Could Have (20-29 pts) • Deseable pero no esencial • Considerado para futuras iteraciones • Flexible en timing	
Won't Have (10-19 pts) • No prioritario • Pospuesto indefinidamente	• Reevaluar en futuras versiones

4. PROCESO DE EVALUACIÓN

4.1 Pasos de Implementación

1. Recopilación

- Listar todas las características propuestas.
- Documentar descripción básica.
- Asignar ID único.

2. Evaluación individual

- Cada stakeholder puntúa independientemente.
- Usar plantilla estandarizada.
- Documentar razonamiento.

3. Consenso

- Reunión de alineamiento.
- Discusión de divergencias.
- Acuerdo en puntuación final.

4. Priorización final

- Ordenar por puntuación.
- Agrupar por categorías.
- Definir roadmap inicial.

5. HERRAMIENTAS DE SOPORTE

5.1 Matriz de visualización (MoSCoW)

MUST HAVE (40-50 pts)	SHOULD HAVE (30-39 pts)
COULD HAVE (20-29 pts)	WON'T HAVE (10-19 pts)

5.2 Plantilla de registro

Registro de características

ID	Nombre	Descripción	VU	IN	EI	RT	Total	Categoría
F01								
F02								

6. MEJORES PRÁCTICAS

6.1 Recomendaciones

1. Evaluar en equipo multidisciplinario.
2. Documentar supuestos clave.
3. Revisar periódicamente.
4. Mantener flexibilidad.
5. Considerar dependencias técnicas.

6.2 Puntos de atención

- No sobrecargar de características.
- Mantener enfoque en valor core.
- Balancear corto vs largo plazo.
- Considerar feedback de usuarios.

Documento preparado por TAI Dynamics

Contacto: webmaster@taidynamics.com.ar

www.taidynamics.com.ar

Transformamos Ideas en Proyectos Tecnológicos Viables

© 2024 TAI Dynamics. Todos los derechos reservados.